

ט"ו אלול תשפ"ה
08/09/2025

אני קיסוס
סמלית בכירה
ראש מנהל שירותים חברתיים ואישי
משרד הרווחה והבטיחות החברתי

לכבוד
ועדת מכריזים

הנדון: בקשה למיזם משותף – מחוון לעו"ס משפחה

רקע ומהות המיזם:

המיזם המשותף למניעה בתחום ילדים בסיכון במחלקות לשירותים חברתיים מהווה חלק חשוב ממהלך אסטרטגי נרחב של מנהל שח"א למען שיפור, טיוב והסדרת הטיפול בילדים ונוער בסיכון על פני הרצף, במטרה להבטיח את רווחתם ושלומם. מהלך זה מכיל שני רכיבים משלימים:

א. פיתוח מחוון למניעת התעללות והזנחה עבור עו"סיות משפחה – המחוון יהיה בשימוש ארצי, עבור כלל המחלקות.

ב. פיתוח מיזמי מניעה חדשניים במחלקות לשירותים חברתיים – מיזמי המניעה יהיו מותאמים לאוכלוסיות או למיקוד בנושאים ספציפיים ויבוצעו בפיילוט.

המחוון מבקש לקדם מעבר ממודל תגובתי למודל פרואקטיבי של מניעה, זיהוי ואיתור בשלבים מוקדמים, תוך תכנון וביצוע התערבות אינטגרטיבית, המותאמת לילד ולמשפחתו. הוא יהווה כלי תומך החלטה, החל מרגע קבלת מידע על ילד בעל פוטנציאל לסיכון ועד לסיום וסגירת התיק ברווחה. המחווון יאפשר לעו"ס המשפחה לבצע הערכה שיטתית, תכנון תוכנית התערבות וניטור תוצאותיה; והוא צפוי להתממשק עם תיק הלקוח ולכלול שלבים מוגדרים, פעולות נדרשות, לוחות זמנים וקישור לארגז כלים מקצועי. המהלך כולו מבקש להחזיר את המומחיות בתחום המשפחות והילדים בסיכון לעו"ס המשפחה, תוך חיזוק שיקול דעתה המקצועי, הדגשת טובת הילד, הבנת חווייתו הסובייקטיבית והצבתו במרכז התהליך.

לפיתוח המחווון והטמעת השימוש במחלקות לשירותים חברתיים כפי שנדון במכתב נוסף הנדבך הטכנולוגי שהוא בניית התשתית הדיגיטלית למחוון, דרכה יעבדו הרשויות המקומיות. חלק זה נמצא באחריות המשרד ואינו חלק מהמיזם המשותף.

פיתוח מיזמי המניעה עוצב מתוך מטרה לייצר פריצת דרך ראשונה מסוגה בעולם- אל עבר עתיד בו איתור מוקדם, התערבות מניעתית וחיזוק קהילות יהיו חלק בלתי נפרד מתפיסת העבודה הלאומית. המיזמים שיפותחו יותאמו למאפייני הקהילות והמשפחות המלוות ע"י המחלקות שנבחרו לקחת חלק בפרויקט, ובכך יספקו מענים מותאמים תוך חיזוק תפיסת המניעה ברמה המערכתית.

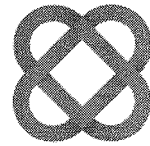
פיתוח המיזמים יתבסס על שילוב של ידע מחקרי עדכני, ניסיון מהשטח וחדשנות טכנולוגית וחברתית ויופעל על פי מודל של מחקר פעולה משותף, שבו הלמידה, ההבניה והיישום מתרחשים תוך כדי תנועה. התהליך יכלול למידה והעמקה באתגרים ובפערים הקיימים, מיפוי יוזמות קיימות במגוון תחומים הן בזירה הלאומית והן בזירה הבינלאומית, ולבסוף פיתוח מיזם מניעתי מותאם, הטמעתו והערכתו. המחלקות הנבחרות לפרויקט יקבלו ליווי מקצועי צמוד, תוכנית הכשרה איכותית ותהליך למידה והערכה שיטתי.

הפרויקט שואף לקדם חשיבה מערכתית בנושא מניעה בכל יחידות המשרד; להביא לפיתוח מיזמים יישומיים למחלקות לשירותים חברתיים; להקים מאגר ידע של פעולות ומיזמים מבוססי ראיות בתחום המניעה על מנת לאמץ אותן לעשייה בשטח; ולבסס את מרכזיות תפקידה של עו"ס המשפחה בתהליך האיתור והמניעה.

השותף במיזם:



אגף תעסוקה לאוכלוסיות רווחה
רחוב ירמיהו 39, ירושלים
טל. 02-5085419 | פקס. 02-5085927



מכון חרוב הוא ארגון המוביל בארץ ובעולם את קידום זכותם של ילדים לחיים ללא אלימות. עשיית המכון מתמקדת במניעה, זיהוי, איתור והתערבות עם ילדים ובני נוער נפגעי התעללות והזנחה ומשפחותיהם. לצד ההכשרות המכון עוסק בפיתוח ידע חדשני ומתקדם, בהטמעת הידע בהכשרות ובהפצתו. למכון ניסיון בפיתוח חומרים, כלים ושיטות עבודה וכן בליווי השימוש בהם והטמעתם.

תוכנית המיזם:

המיזם מתוכנן לפעול שלוש שנים, כשבסופו המחלקות לשירותים חברתיים עובדות באופן מיטבי, באמצעות המחווה והן בהתאם למיזמים שיפותחו.

העבודה על המחווה בנויה משני צירי פעולה עיקריים:

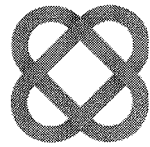
1. פיתוח המחווה ותוצריו הנלווים תוך ביצוע הערכה שוטפת והתאמה לצרכי השטח.

- a. פיתוח כלי המחווה- גיבוש אינדיקטורים לזיהוי סיכון, מדרג רמות הסיכון ושלבים סדורים להערכה והתערבות, תוך עיגונם בספרות המקצועית, בנתונים מהמערכת ובניסיון מהשטח.
- b. קבוצות מיקוד עם אנשי שטח- קיום קבוצות מיקוד עם עובדים ממטה המשרד, מהפיקוח המחוזי, מנהלי נפות ועו"סיות המשפחה במחלקות לשירותים חברתיים. המפגשים יהיו בסיס לעיצוב המחווה ולדיוק תכני ההכשרה וההטמעה.
- c. מחקר מלווה הטמעה- תהליך שיטתי ומתמשך של בחינה, למידה והתאמה של המחווה מתוך יישומו במחלקות, במטרה לדייק את הכלי לצרכים העולים מהשטח.
- d. פיתוח מוצרים משלימים- יצירת חומרים מקצועיים שיתמכו בהטמעת המחווה ובעבודת העו"ס בשטח, למשל כלים ממוקדים בנושאים מורכבים במיוחד (סכסוכי גירושין בעצימות גבוהה, התעללות רגשית, הזנחה, דפוסים בין-דוריים ועוד).

2. הכשרה, בניית ידע והטמעה רחבה.

- a. הטמעה הדרגתית בשטח- יישום המחווה בשטח בקרב 257 הרשויות באופן הדרגתי, מבוקר ומלווה.
- b. ימי עיון כתשתית ליישום המחווה- קיום ימי עיון שנתיים בכל מחוז, שמטרתם להציג את המחווה ככלי מקצועי תומך החלטה ולהקנות לעו"סיות היכרות עם רכיבי המרכזיים, המבנה הלוגי שלו ועקרונות העבודה המלווים את השימוש בו.
- c. בניית תשתית ידע תומכת- הכשרות רציפות לאורך התהליך, שמטרתן להקנות לעו"סות ידע וכלים בנושאים ממוקדים המחייבים העמקה ייעודית.





העבודה על מיזמי המניעה בנויה מהתמקדות בשלוש "זירות הפעלה" – כל שנה תיבחר זירה אחרת ויפותחו מיזמים שנותנים מענה לאותה הזירה. על פי סדר הפעולות: קול קורא לבחירת רשויות שמשתתפות במיזם, למידה ומיפוי אתגרים, פיתוח מיזם שנותן מענה, וליווי המחלקה ליישום.

התשלום עבור המיזם יבוצע בהתאם לאבני דרך מוגדרות, ראו נספח תכנית תקציבית.

סיכום בקשה:

- מיזם משותף עם מכון חרוב (ח.פ. 580470706) לתקופה בת שלוש שנים 8.9.2025-8.9.2028
- עלות המיזם 5,326,430 ₪ כאשר מכון חרוב נושא ב-50% מהעלות 2,663,215 ₪ והמשרד נושא ב-50% מהעלות 2,663,215 ₪.
- תקנה תקציבית - 23.10.39.71.



(ספח ב' - פרטיות) 2025/1405 החסמה מ"א 1
 סוף מיום 8.9.2025
 (ספח א')

תכנית תקציבית - פרויקט מניעה במחלקות לשירותים חברתיים

עלות כוללת מחוון עו"ס משפחה (ש)			
מכון חרוב	משרד הרווחה	סה"כ	שנה
418,445	418,445	836,890	1
567,830	567,830	1,135,660	2
587,640	587,640	1,175,280	3
1,573,915	1,573,915	3,147,830	עלות כוללת

* כולל אופציה להרחבה במידה ורשויות נוספות ירצו להצטרף לתהליך ההטמעה וההכשרה

עלות כוללת מיזמי מניעה (ש)			
מכון חרוב	משרד הרווחה	סה"כ	שנה
363,100	363,100	726,200	1
363,100	363,100	726,200	2
363,100	363,100	726,200	3
1,089,300	1,089,300	2,178,600	עלות כוללת

* כולל אופציה להרחבה לזירות הפעלה נוספות

עלות כוללת פרויקט מניעה במחלקות לשירותים חברתיים (ש)			
מכון חרוב	משרד הרווחה	סה"כ	שנה
781,545	781,545	1,563,090	1
930,930	930,930	1,861,860	2
950,740	950,740	1,901,480	3
2,663,215	2,663,215	5,326,430	עלות כוללת

* כולל אופציה להרחבה במידה ורשויות נוספות ירצו להצטרף לתהליך ההטמעה וההכשרה של המחון, או לפיתוח מיזמי מניעה

מאשרת
 אורית בן דרור
 23103971
 תקנה
 03/09/2025

אורי

נספח תקציב - 2023
(5 ימים)

שנה 4 - תחילת

תוכנית התקציב - מחזורי עסקאות					
סוג הוצאה					
סוג הוצאה	רכיב תקציבי	תיאור	אחוזי משרה	כמות	עלות חודשית (נ"ס)
תוכן, פיתוח ידע ומחקר	מנהלת פרויקט	רכיב זה מתייחס למנהלת הבכירה של הפרויקט, אשר תלויה אותו מבחינה מקצועית ותכליתית.	5 שעות שבועיות	1	121,500
	רכיב פיתוח ידע	פיתוח מחוץ (סקירת ספרות, פיתוח אידיקטורים, כתיבת חוברת מלווה ועוד), פיתוח כלים ומצרים נלווים, ניהול מחקר מלווה תהליך פילוט והטמעה ראשונית (לול ניתוח קבוצות מיקוד לשם קבלת פידבק על המחון ומצריי ודיקו בהתאם)	100%	1	201,600
	רכיב פיתוח ידע	הפרויקטורית תהיה אחראית על כלל ההכשרות והקשרות בהטמעת הכלי.	50%	1	100,800
הכשרות והטמעה	פרויקטורית	רכיב זה מתייחס לשעות ההנהלה והלוגיסטיקה סביב הפרויקט, למשל דיאמי לחות זמנים, הזמנות מול ספקים וכד'	100%	1	235,200
מינהלה ולוגיסטיקה	רכיב אדמיניסטרטיבי		5 שעות חודשיות	1	4,500
סה"כ					663,600

מחזורי מנהלים					
סוג הוצאה	רכיב תקציבי	תיאור	כמות	עלות יחידה (נ"ס)	עלות חודשית (נ"ס)
תוכן, פיתוח ידע ומחקר	דוח מסקנות הטמעה #1	במהלך השנה הראשונה, ייצא דוח ראשוני עם עיקרי התובנות שיעלו במהלך הפילוט הראשוני עם המחון, תוך התייחסות ללמידה מהצלחות, אתגרים ראשוניים, צרכי הכשרה ועוד.	1	2,100	2,100
	חוברת המחון - גרסה ראשונה	כל שנה תוצא לאור חוברת מחון מעודכנת בהתאם לפידבק שיתקבל מהשטח ומקבוצות המיקוד. החוברת תהיה בהירה ונגישה, ותסביר בפרט אודות המחון, מרכיביו השונים ודרך העבודה עמו.	1	4,500	4,500
	מוצרים משלימים	המחון יכלול סט מוצרים משלימים הכוללים חומרים מקצועיים שיתמכו בו ובעבודת הע"ס בשטח (למשל, מדריכים בנושא סכסוכי גירושין בעימות גבוהה, התעללות רגשית, הונחה, שיח עם ילדים, דפוסים בין-דוריים ועוד)	10	1,700	19,000
סה"כ					25,600

הכשרות והטמעה					
סוג הוצאה	רכיב תקציבי	תיאור	כמות	פירוט רכיבי התשלום פר מפגש (נ"ס)	עלות כוללת (נ"ס)
הכשרות והטמעה	קבוצת מיקוד	בשנה הראשונה יתבצע מספר קבוצות מיקוד (עם מטה המשרד, עם הפיקוח ונהלי נפות, ועם ע"סיות מהמחלקות) הקבוצות יתבצע הן לפי תחילת הפילוט והן לאחר תחילת הפילוט על מנת לאסוף מסקנות ותובנות.	4	2,400	9,600
	יום עיון	טרם הציגה לפילוט יתקיים יום עיון בכל אחד מהמחוזות (צפון, מרכז, ירושלים+דרום) על מנת להציג את המחון ברמה הרעיונית, את הכלים הנלווים אליו ואת תהליך הפילוט הצפוי.	3	16,500	54,120
	יום הטמעה	בשלב הראשון, הפילוט יחל עם מציגים ונציגות מ-12 רשויות מגוונות, כלומר כ-40 ע"סיות. ימי ההטמעה יכללו מפגשים עם העוסטות שייבחרו להיות הכוח החלוץ של המהלך. יתקיימו 4 ימי הטמעה, בכל אחד יבחנו 10 ע"סיות.	4	2,400	9,600
	יום הכשרה פרונטלי (8 שעות)	כחלק מתהליך ההטמעה, יתקיימו מספר מפגשי הכשרה במגוון תחומים הקשורים לנושאים בהם עוסק המחון, חלק מהמפגשים יתקיימו באופן פרונטלי, וחלק באופן מקוון בזום כל המשתתפות ינכחו ב-3 מפגשים פרונטליים, ו-4 מפגשים בזום.	3	14,700	57,960
	יום הכשרה מקוון (3 שעות)		3	0	4,410
					135,690
סה"כ					

שונות					
סוג הוצאה	רכיב תקציבי	תיאור	כמות	מחיר כולל משלוח (נ"ס)	
מיתוג	מחברות	מאחר ומדובר במהלך אסטרטגי משמעותי, שדרוש רתמה של השטח ואוירה חגיגית ויוקרתית, ייתן לשקול להוסיף מיתוג (פוסט וסולידר) שיכלול למשל מחברות ממותגות, פולדרים ועטים שישימשו את העוסטות בהכשרות ובכלל התהליך	300	8,500	
	פולדרים		300	2,600	
	עטים		300	900	
סה"כ					12,000

עלות שנתית כוללת (נ"ס)			
מכון חרוב	משרד הרווחה	סה"כ	שנה 1
418,445	418,445	836,890	

23103971

מאשרת
אורית בן דרור
תקנה
03/09/2025

תקן 2 מחוץ

הכשרות ותקציבים - מחוץ תחומי משפחה

כוח אדם						
סוג הוצאה	רכיב ותקציב	תיאור	אחוזי משרה	כמות	עלות חודשית (ש"ח)	עלות שנתית (ש"ח)
תוכן, פיתוח ידע ומחקר	מנהלת פרויקט	רכיב זה מתייחס למנהלת הבכירה של הפרויקט, אשר תלויה אותו מבחינה מקצועית ותכלולית.	5 שעות שבועיות	1	10,125	121,500
	רכזת פיתוח ידע	המשך פיתוח ודיוק המחונן בהתאם לתהליך הפיילוט וההטמעה בשטח, כולל ניהול המחקר המלווה וכתובת תוצרים בהתאם לצורך שיעלה	100%	1	16,800	201,600
	רכזת פיתוח ידע		50%	1	8,400	100,800
הכשרות והטמעה	פרויקטורית	הפרויקטורית תהיה אחראית על כלל ההכשרות הקשורות בהטמעת הכלי.	100%	2	39,200	470,400
מינהלה ולוגיסטיקה	רכזת אדמיניסטרציה	רכיב זה מתייחס לשעות המנהלה והלוגיסטיקה סביב הפרויקט, למשל תיאומי לוחות זמנים, הזמנות מול ספקים וכד'	5 שעות חודשיות	1	375	4,500
סה"כ						898,800

מוצרים כלולים						
סוג הוצאה	רכיב ותקציב	תיאור	כמות	עלות יחידה (ש"ח) (עריכה לשונית וגרפיקה)	תוצרים שיוזכרו (פר מוצר)	עלות כוללת (ש"ח)
תוכן, פיתוח ידע ומחקר	דוח מסקנות הטמעה #2	במהלך השנה השניה, יוצא דוח מסף עם עיקרי התובנות שיעלו במהלך הפיילוט של המחונן, תוך התייחסות ללמידה מהצלחות, אתגרים ראשוניים, צרכי הכשרה ועוד.	1	2,100	0	2,100
	חברת המחונן - גרסה שנייה	כל שנה תצא לאור חוברת מחונן מעודכנת בהתאם לפידבק שיתקבל מהשטח ומקבוצות המיקוד. החוברת תהיה בהירה ונגישה, ותסביר בפירוט אודות המחונן, מרכיביו השונים ודרך העבודה עמו.	1	2,000	0	2,000
	מוצרים משלימים	המחונן יכלול סט מוצרים משלימים הכוללים חומרים מקצועיים שיתמכו בו ובעבודה העו"ס בשטח, למשל מדריכים בנושא סכסוכי גירושין בעצימות גבוהה, התעללות רגשית, הזנחה, שיח עם ילדים, דפוסים בין-דוריים ועוד.	5	1,700	20	9,500
סה"כ						13,600

הכשרות והטמעה						
סוג הוצאה	רכיב ותקציב	תיאור	כמות	פירוט רכיבי התשלום פר מפגש (ש"ח)		
				מס' מכתיים	אולם ויכבוד	מדינה
הכשרות והטמעה	יום עיון	עם הרחבת הפיילוט יתקיימו יום עיון מסף בכל אחד מהמחוזות (צפון, מרכז, ירושלים-דרום) כחלק מתהליך הטמעת המחונן	3	50	16,500	1,540
	יום הטמעה	בשלב השני, הפיילוט יורחב לרשויות מוספות ויכלול כ-120 ע"סיות (יתקיימו 4 ימי הטמעה, בכל אחד ינכחו 30 ע"סיות)	4	30	11,100	0
	יום הכשרה פרונטלי (6 שעות)	כחלק מתהליך ההטמעה, יתקיימו מספר מפגשי הכשרה במגוון תחומים הקשורים למשאים בהם עוסק המחונן. חלק מהימים יתקיימו באופן פרונטלי, וחלק באופן מקוון בזום (לכל רשות יתקיימו 2 ימי הכשרה פרונטליים ו-2 ימי הכשרה מקוונים)	6	40	14,700	4,620
	יום הכשרה מקוון (3 שעות)		6	40	0	1,470
סה"כ						223,260

עריכת שנתית כוללת (ש"ח)			
מכון חרוב	משרד הרווחה	סה"כ	שנה 2
567,830	567,830	1,135,660	

מאשרת
אורית בן דהר
23103971
תקנה
03/09/2025

3 - מחון

הכנת תקציב - מחון טיסות משפחה						
כוח אדם						
סוג הוצאה	רכיב תקציבי	תיאור	אחוזי משרה	כמות	עלות חודשית (ש"ח)	עלות שנתי (ש"ח)
תוכן, פיתוח ידע ומחקר	מנהלת פרויקט	רכיב זה מתייחס למנהלת הבכירה של הפרויקט, אשר תלווה אותו מבחינה מקצועית ותכלולית.	5 שעות שבועיות	1	10,125	121,500
	רכזת פיתוח ידע	המשך פיתוח ודיוק המחון בהתאם לתהליך הפיילוט וההטמעה בשטח, כלל ניהול המחקר המלווה וכתובת תוצרים בהתאם לצורך שיעילה	100%	1	16,800	201,600
	רכזת פיתוח ידע		50%	1	8,400	100,800
הכשרות והטמעה	פרויקטורית	הפרויקטורית תהיה אחראית על כלל ההכשרות הקשורות בהטמעת הכלי.	100%	2	39,200	470,400
מינהלה ולוגיסטיקה	רכזת אדמיניסטרציה	רכיב זה מתייחס לשעות המנהלה והלוגיסטיקה סביב הפרויקט, למשל תיאומי יחידות זמנים, הזמנות מול ספקים וכד'	5 שעות חודשיות	1	375	4,500
סה"כ						898,800

מוצרים נלווים						
סוג הוצאה	רכיב תקציבי	תיאור	כמות	עלות יחידה (ש"ח) (עריכה לשונית וגרפיקה)	תוצרים שיודפסו (פר מוצר)	עלות כוללת (ש"ח)
תוכן, פיתוח ידע ומחקר	דוח מסקנות הטמעה #3	במהלך השנה השלישית יוצא דוח נוסף עם עיקרי התובנות שיעלו במהלך הפיילוט של המחון, תוך התייחסות ללמידה מהצלחות, אתגרים ראשוניים, צרכי הכשרה ועוד.	1	2,100	0	2,100
	חברת המחון - גרסה סופית	כל שנה תצא לאור חוברת מחון מעודכנת בהתאם לפידבק שיתקבל מהשטח ומקבוצות המיקוד. החוברת תהיה בהירה ונגישה, ותסביר בפירוט אודות המחון, מרכיביו השונים ודרך העבודה עמו. בשנה השלישית, תצא החוברת הסופית ותודפס במס' עותקים	1	2,000	50	2,500
	מוצרים משלימים	המחון יכלול סט מוצרים משלימים הכוללים חומרים מקצועיים שיתמכו בו ובעבודה הענ"ס בשטח, למשל מדריכים בנושא סכסוכי גירושין בעצימות גבוהה, התעללות רגשית, הזנחה, שיח עם ילדים, דפוסים בין-דוריים ועוד.	2	1,700	200	7,400
סה"כ						12,000

הכשרות והטמעה						
סוג הוצאה	רכיב תקציבי	תיאור	כמות	פירוט רכיבי התשלום פר מפגש (ש"ח)		
				מס' נכחים	אולם וכיבוד	מחיר
הכשרות והטמעה	יום עיון	עם הרחבת הפיילוט יתקיימו יום עיון נוסף בכל אחד מהמחוזות (צפון, מרכז, ירושלים-ידרום) כחלק מתהליך הטמעת המחון	3	50	16,500	1,540
	יום הטמעה	בשלב השלישי, הפיילוט יורחב לרשויות נוספות ויכלול למעלה מ-200 עו"סיות. כלומר, כל מי שלא עברו תהליך הטמעה עד כה.	4	30	11,100	0
	יום הכשרה פרונטלי (6 שעות)	כחלק מתהליך ההטמעה, יתקיימו מספר מפגשי הכשרה במגוון תחומים הקשורים לנשאים בהם עוסק המחון. חלק מהימים יתקיימו באופן פרונטלי, וחלק באופן מקוון	6	70	20,100	4,620
	יום הכשרה מקוון (3 שעות)	בזום (לכל רשות יתקיימו 2 ימי הכשרה פרונטליים ו-4 ימי הכשרה מקוונים)	12	70	0	1,470
סה"כ						264,480

עלות שנתית כוללת (ש"ח)			
מכון חרוב	משרד הרווחה	סה"כ	שנה 3
587,640	587,640	1,175,280	

יכול אופציה להרחבה במידה ורשויות נוספות ירצו להצטרף לתהליך ההטמעה וההכשרה

23103971

מאשרת
אורית בן דרור
תקנה
03/09/2025

תקציב - תכנית - תכנית

תכנית התכנית מממן תכנית

רכיב תקציבי	תיאור	אחוזי משרה	כמות	עלות חודשית (ש)	עלות שנתית (ש)
פרויקטורית	הובלת תהליך התאמת/ פיתוח המיזם יחד עם המחלקה וביצוע כלל ההכשרות הקשורות אליו.	75%	1	14,700	176,400
רכזת פיתוח ידע		75%	1	12,600	151,200
רכזת אדמיניסטרציה	רכיב זה מתייחס לשעות המנהלה והלוגיסטיקה סביב הפרויקט, למשל תיאומי לחחות זמנים, הזמנות מול ספקים וכו'	5 שעות חודשיות	1	375	4,500
					332,100

רכיב תקציבי	תיאור	כמות	עלות יחידה (ש)	תוצרים שיוזרפסו (פר מוצר)	עלות כוללת (ש)
מסמך מסכם למיזם	מסמך מסכם אשר יכלול תיאור מקיף של המיזם, כולל רקע, רציונל ופירוט אודות מרכיביו השונים.	1	2,000	50	2,500

רכיב תקציבי	תיאור	סה"כ מפגשים	סה"כ שעות	פירוט רכיבי התשלום פר מפגש (ש)			עלות כוללת (₪)
				מס' נכחים	אולם וכיבוד	מרצה	
הכשרות	כחלק מתהליך פיתוח המיזם יתקיימו מגוון הכשרות רלוונטיות.	20	80	50	16,500	3,080	391,600

סה"כ תכנית תלת שנתית	סה"כ	משרד הרווחה	מכון חרוב
שנה 1	726,200	363,100	363,100
שנה 2	726,200	363,100	363,100
שנה 3	726,200	363,100	363,100
	2,178,600	1,089,300	1,089,300

* התכנית מתייחסת לליווי זירת הפעלה אחת בשנה

23103971

מאשרת
אורית בן דרור
תקנה
03/09/2025

אורי

פרק ראשי	התקשרויות ורכישות	טופס
מס' טופס	7.8.3.1.ט	
מהדורה	1	

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה 7.8.2025

פניה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"מ, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

נושא המיזם: קידום מניעה במחלקות לשירותים חברתיים
שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: מכון חרוב
מספר (ח.פ. / ח.צ. / ע.מ. / מ. עמותה): 580470706
שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ):
2,663,215 ₪
שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ):
אין
שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 2,663,215 ₪
מס' סעיף תקציבי: 23.10.39.71
מרכז קרנות:
שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 5,326,430 ₪
תקופת ההתקשרות המבוקשת: 3 שנים, 8.9.2025-8.9.2028
רקע ותיאור המיזם: מהלך חדשני ורחב היקף בתחום מניעת התעללות והזנחת ילדים, מתוך הבנה שמערכת רווחה הפועלת במודל מניעתי היא תנאי חיוני להבטחת זכותם של ילדים לחיים מוגנים וללא אלימות. מהלך זה נועד לבסס תשתיות מקצועיות במחלקות לשירותים חברתיים, המהוות מוקד מרכזי למפגש עם ילדים ומשפחותיהם ובעלות תפקיד מפתח באיתור, זיהוי, התערבות ומניעה של מצבי התעללות והזנחה. מהלך זה נשען על שני מרכיבים משלימים – האחד כללי וגנרי עבור כלל המחלקות והאחרות והשני נותן את המקום לגישות שונות ואוכלוסיות שונות: א. פיתוח מחוון למניעת התעללות והזנחה עבור עו"סיות משפחה ככלי תומך החלטה.

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

ב. פיתוח מיזמי מניעה חדשניים במחלקות לשירותים חברתיים.

שני מרכיבים אלו יפעלו במקביל, תוך שילוב של תהליכי Up-Bottom – צמיחת יוזמות מקומיות מהשטח, לבין תהליכי Down-Top – פיתוח כלי מחוון מקצועי ויישומו בשטח. שילוב זה נועד לאפשר מענה מערכתי רחב תוך עידוד יוזמות ויצירת התאמות ייחודיות לצרכי המחלקה ולהקשר בו היא פועלת.

תכנית העבודה לפיתוח והטמעת המחוון כוללת שלבים של פיתוח, ביצוע קבוצות מיקוד, מחקר מלווה הטמעה, ליווי ההטמעה באופן הדרגתי תוך הכשרות תומכות מהלך, ופיתוח תוצרים משלימים בתחומי תוכן מורכבים.

תוכנית העבודה לפיתוח מיזמי מניעה חדשניים במחלקות לשירותים חברתיים למניעת התעללות והזנחה של ילדים כוללת את למידה האתגרים הקיימים, מיפוי יוזמות קיימות, פיתוח המיזמים הנבחרים, הטמעתם והערכתם.

ייחודיות השותף במיזם – מדובר בתהליך שעלה כצורך מתוך מהלך אסטרטגי רחב שמוביל המינהל לפיתוח ויישום תפיסת הטיפול בילדים בסיכון. המיזם יבנה יסדיר ויגיש כלים באופן ארצי לאופן הטיפול בילדים בסיכון. ייחודו ביצירת הכלים – דיגטליים ושאנים דיגיטליים, תוך תהליך הטמעה הדרגתי ומתן ליווי לעוסי"ם בשדה, שיבטיח שימוש מקיף ואיכותי.

מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם): המשרד הוא שהגה את המהלך ואת הצורך, צוות מינהל שח"א יוביל את המהלך וילווה מקצועית את כל שלבי העבודה – מפיתוח הכלי והמיזמים דרך ההיוועצות בגורמים שונים בתוך המשרד ומחוצה לו וכן בהטמעה. המשרד יהיה אחראי גם על בניית הפלטפורמה הדיגיטלית בסיום כתיבת המחוון ועל המשך הפיקוח על הרשויות והפעלת המיזמים.

יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז: מדובר בתהליך משותף בו המשרד מכיר את הצורך, את המבנה הארגוני ומוביל את התפיסה המקצועית ואת האסטרטגיה המקצועית לטווח הארוך ומכון חרוב מביא עמו מומחיות בטיפול בילדים בסיכון, היכרות עם תוכניות רלוונטיות ברחבי העולם וניסיון בפיתוח מקצועי בתחום. כמו כן יש היתרון הכלכלי של נשיאה משותפת בעלויות.

הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:



פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

מכון חרוב הוא ארגון המוביל בארץ ובעולם את קידום זכותם של ילדים לחיים ללא אלימות. עשיית המכון מתמקדת במניעה, זיהוי, איתור והתערבות עם ילדים ובני נוער נפגעי התעללות והזנחה ומשפחותיהם. לצד ההכשרות המכון עוסק בפיתוח ידע חדשני ומתקדם, בהטמעת הידע בהכשרות ובהפצתו. מדובר במכון שמכשיר מדי שנה אנשי מקצוע בתחום ילדים בסיכון
הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק: מדובר בתהליך משותף בו המשרד מכיר את הצורך, את המבנה הארגוני ומוביל את התפיסה המקצועית ומכון חרוב מוביל מומחיות בטיפול בילדים בסיכון. כמו כן יש היתרון הכלכלי של נשיאה משותפת בעלויות.
תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה): 1. מחוון – פיתוח מקצועי בהתאם לדרישות המשרד ומסמך מסכם של מבנה המחוון הכולל הפניה לחומרים מקצועיים, תרחישים שונים והפעולות הנדרשות לביצוע. מסמך שיהווה בסיס לפיתוח דיגיטלי של המחוון. 2. מחוון - חומרים לימי עיון לרשויות שמשתתפות בפיילוט בהיקפים שונים 3. מחוון - דוח מסקנות ראשון מהפיילוט כולל המלצות לשינויים 4. מחוון - דוח ביניים כולל בחינת השינויים שנעשו והמלצות להמשך 5. מחוון - דוח סופי כולל מסקנות, שיעורי הטמעה, מדדים להצלחה, ומוצרים נלווים 6. מיזם – מיזם מפותח כולל מודל מקצועי, או מיזם מאומץ כולל התאמות מהמיזם המקורי 7. מיזם - כלי הערכת תוצרים 8. דוחות מסכמים לתוכניות אסטרטגיות למיזמים 9. דוח מסכם כולל תובנות מפיתוח והמלצות לשינויים נוספים
כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים:
התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה: - הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצינו בהגח"ת היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים. - קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם. - הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו. - מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד. מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.
האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? לא אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.

לבקשה זו חובה לצרף:

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).





טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".

3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: אוריאל אלון ~~אתי קיסוס~~

אגף/מחוז: מינהל שח"א

חתימה:

